



UmweltBank

Investorenpräsentation

Vorläufige Zahlen 2025 der UmweltBank AG

Die Zahlenangaben zum 31. Dezember 2025 sind vorläufig und untestiert.

Disclaimer

Die Zahlenangaben zum 31.12.2025 sind vorläufig und untestiert und beziehen sich auf die UmweltBank AG (HGB).

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen in Form eines Szenarios (2026–2028). Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die sich nicht auf vergangene Daten und Fakten beziehen, sondern auf Annahmen und Schätzungen basieren. Diese Aussagen spiegeln die gegenwärtigen Ansichten des Vorstands der UmweltBank hinsichtlich zukünftiger Entwicklungen wider.

Zukunftsgerichtete Aussagen unterliegen zwangsläufig Risiken und Ungewissheiten. Diese sind daher mit großer Vorsicht zu betrachten. Eine Vielzahl von Faktoren, wie insbesondere Markt- und Zinsentwicklungen, kann dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse deutlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen und Szenarien enthaltenen Angaben abweichen. Zu den Risiken und Ungewissheiten, die die Umsetzung der Ziele der UmweltBank beeinträchtigen können, gehören auch die allgemeine wirtschaftliche Lage, die Wettbewerbssituation in den Geschäftsfeldern, in denen die UmweltBank tätig ist, die Entwicklung an den Finanzmärkten sowie die Änderung von bankregulatorischen Vorgaben. Die Einschätzung solcher Faktoren ist mit erheblichen Schwierigkeiten verbunden, zumal diese Faktoren außerhalb der Kontrolle der UmweltBank liegen.

Sollten diese oder andere Risiken oder Ungewissheiten sich verwirklichen oder sich die den in der Präsentation getroffenen Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als nicht korrekt herausstellen, so können die tatsächlichen Entwicklungen, Ergebnisse oder Leistungsdaten wesentlich von denjenigen abweichen, die in dieser Präsentation dargestellt oder impliziert werden. Es kann keine Garantie geben, dass die in der Präsentation dargestellten Schätzungen zutreffen sind und dort aufgeführte Erwartungen auch tatsächlich eintreten.

Unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Pflichten übernimmt die UmweltBank keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und zukunftsgerichteten Aussagen bei Vorliegen neuer Informationen oder aufgrund zukünftiger Ereignisse bzw. abweichender Rahmenbedingungen zu aktualisieren.

Die UmweltBank setzt sich seit ihrer Gründung vor über 25 Jahren für ein nachhaltiges Finanzwesen und die grüne Transformation der Gesellschaft ein.



Bin ich bei der richtigen Bank, wenn ich nachhaltig leben will?

Vision

Gemeinsam schaffen wir eine **lebenswerte Welt** für uns und **kommende Generationen**.



Tut meine Bank das Richtige mit meinem Ersparnis?

Mission

Wir machen Geld grün

Wir verbinden **Ökonomie** und **Ökologie**, indem wir unseren Kundinnen und Kunden **attraktive Geldanlagen** anbieten und **ausschließlich nachhaltige Projekte** finanzieren.

UmweltBank AG schließt Geschäftsjahr 2025 nach vorläufigen Zahlen mit **Ergebnis vor Steuern von 6,4 Mio. Euro** ab.



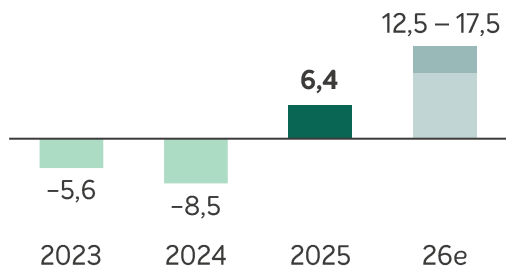
- Nach den Verlustjahren 2023 und 2024 weist die UmweltBank erstmals wieder **ein positives Ergebnis vor Steuern in Höhe von 6,4 Mio. Euro** aus
- Trotz tiefgreifender Transformation konnten in den vergangenen zwei Geschäftsjahren die **Privatkundeneinlagen um fast 2 Mrd. Euro gesteigert**, über **50.000 neue Kundinnen und Kunden** gewonnen und **nachhaltige Projekte** mit einem Volumen von knapp **400 Mio. Euro** finanziert werden.
- Daneben wurden **neue Produkte**, wie das Girokonto und eigene ETFs eingeführt, die Organisationsstruktur der Bank auf **Effizienz und Leistungsstärke** getrimmt sowie die **regulatorische Aufstellung gestärkt**.
- Die **Kapitalerhöhung** mit einem Bruttoemissionserlös in Höhe von 20,6 Mio. Euro legt die Basis für deutliches Kreditwachstum im Geschäftsjahr 2026, nach einem **Neukreditvolumen unter Erwartungen** von 120 Mio. Euro in 2025.
- **Gleichzeitig konnte die Kapitalquote auf rund 17,0 %* gesteigert werden** (2024: 16,4 %).
- Mit diesem **starken Fundament** kann und will die UmweltBank das **Wachstum 2026 noch einmal deutlich beschleunigen**.

*inklusive Zuführung in die Gewinnrücklagen

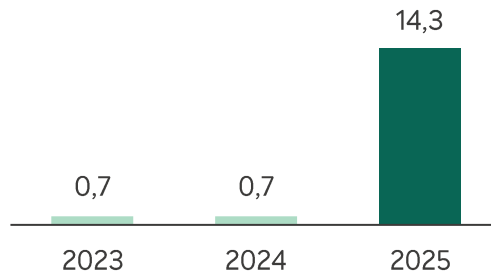
Ergebnis vor Steuern und Jahresüberschuss im **Geschäftsjahr 2025** wieder deutlich positiv



Ergebnis vor Steuern und Rücklagenbildung
in Mio. Euro



Jahresüberschuss
in Mio. Euro



Earnings per share (EPS):

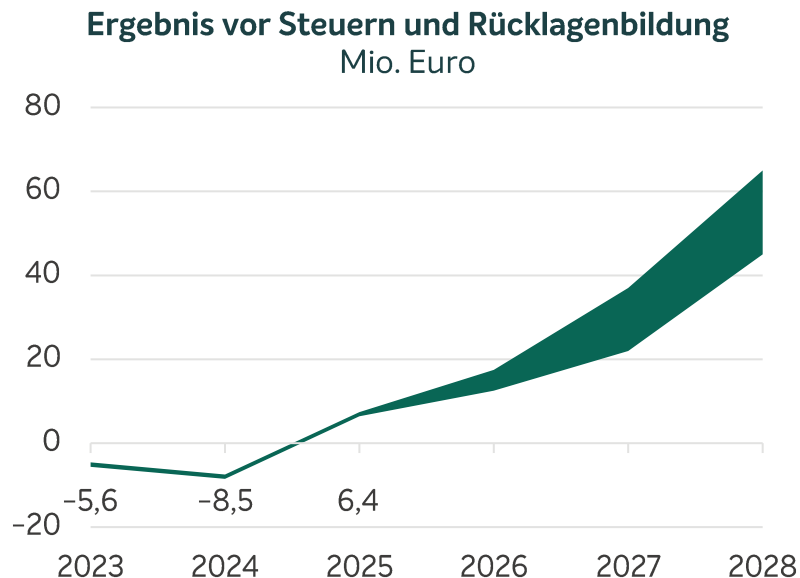
34 Cent

Dividendenvorschlag:

5 Cent

- Nach den Verlustjahren 2023 und 2024 weist die UmweltBank erstmals wieder ein **positives Ergebnis vor Steuern** aus und liegt mit 6,4 Mio. Euro **im Rahmen der prognostizierten Bandbreite** von 5 bis 10 Mio. Euro.
- Jahresüberschuss steigt auf 14,3 Mio. Euro**, darin enthalten Auflösung von Rücklagen gem. 340g HGB von 5 Mio. Euro
- Basierend auf den vorläufigen Ergebnissen des Geschäftsjahrs 2025 plant der Vorstand der diesjährigen Hauptversammlung eine **Dividende in Höhe von 5 Cent** vorzuschlagen.

**Ergebnisprognose für 2026 in der Bandbreite von 12,5 Mio. Euro bis 17,5 Mio. Euro.
Ergebnisbandbreiten unverändert im Szenario 2027/2028.**



- **Ertragstreiber bis 2028:**
 - Deutlicher Anstieg der Einlagen von Privatkunden
 - Weiterer Ausbau des Produkt- und Leistungsspektrums für Privatkunden mit Girokonto und attraktivem Wertpapierangebot
 - Im Firmenkundengeschäft erwarten wir perspektivisch ein Kreditneugeschäft von 650 Mio. Euro jährlich sowie steigende Volumina im Einlagengeschäft
 - Verbesserte Zinspositionierung
- **EK-Rendite (v. St.) > 12 %** in 2028 angestrebt

Strategie Gesamtbank:

Fokus auf Wachstum, Kundenbedürfnisse, Produktvielfalt und Effizienz



#1

Skaliertes Wachstum
im Kerngeschäft

Wir gewinnen Kunden(einlagen) und steigern das Neukreditvolumen.

#2

Erweiterung
Produktangebot

Wir ergänzen unser Produktportfolio sinnvoll und prüfen den Einstieg in neue Themenfelder zur weiteren Differenzierung.

#3

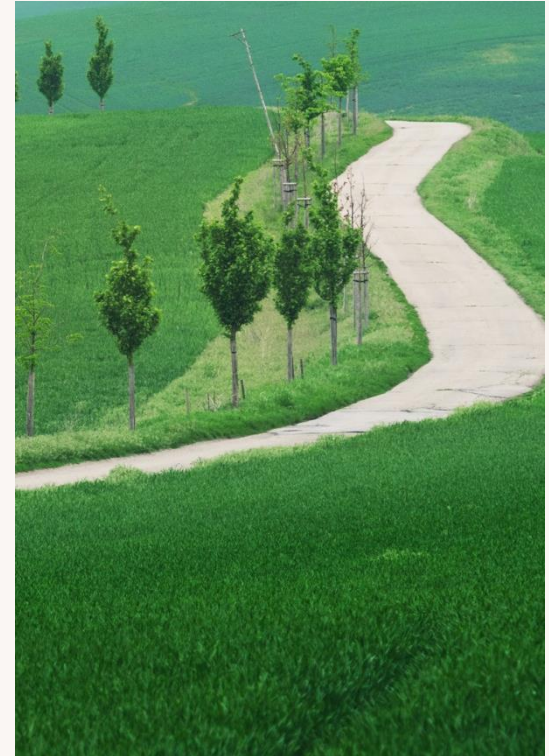
Kostensenkung &
Prozessoptimierung

Wir senken konsequent unsere Verwaltungskosten und etablieren kundenfreundliche Prozesse.

#4

Profitabilität

Wir steigern das Zinsergebnis u.a. durch den Ausbau unseres Treasury-Portfolios und stärken das Provisionsgeschäft.



Die letzten 24 Monate bei der UmweltBank: #WarpSpeed



Trustpilot-Score:
1,7/5,0



Relaunch Website



1. Halbjahr 2024

Einführung der
UmweltBank-App



Gestiegene
User-Experience
durch digitale
Neukunden-
prozesse

Fondssparpläne

Börsenstart
UmweltBank
Aktien-ETF

2. Halbjahr 2024

Börsenlisting
**UmweltBank-
Anleihen**

Digitalisierung der
Altakten &
Prozessautomatisierung

Beendigung der
Tätigkeit des
Sonderbeauftragten

1. Halbjahr 2025

Platzierung SAB
Windkraftanleihe

IHK Immobilienpreis



Einführung
Girokonto

Börsenstart
UmweltBank
Bond-ETF

**Listing Scale-
Segment** Deutsche
Börse

2. Halbjahr 2025

Fitch-Rating
BBB-

Kapitalerhöhung

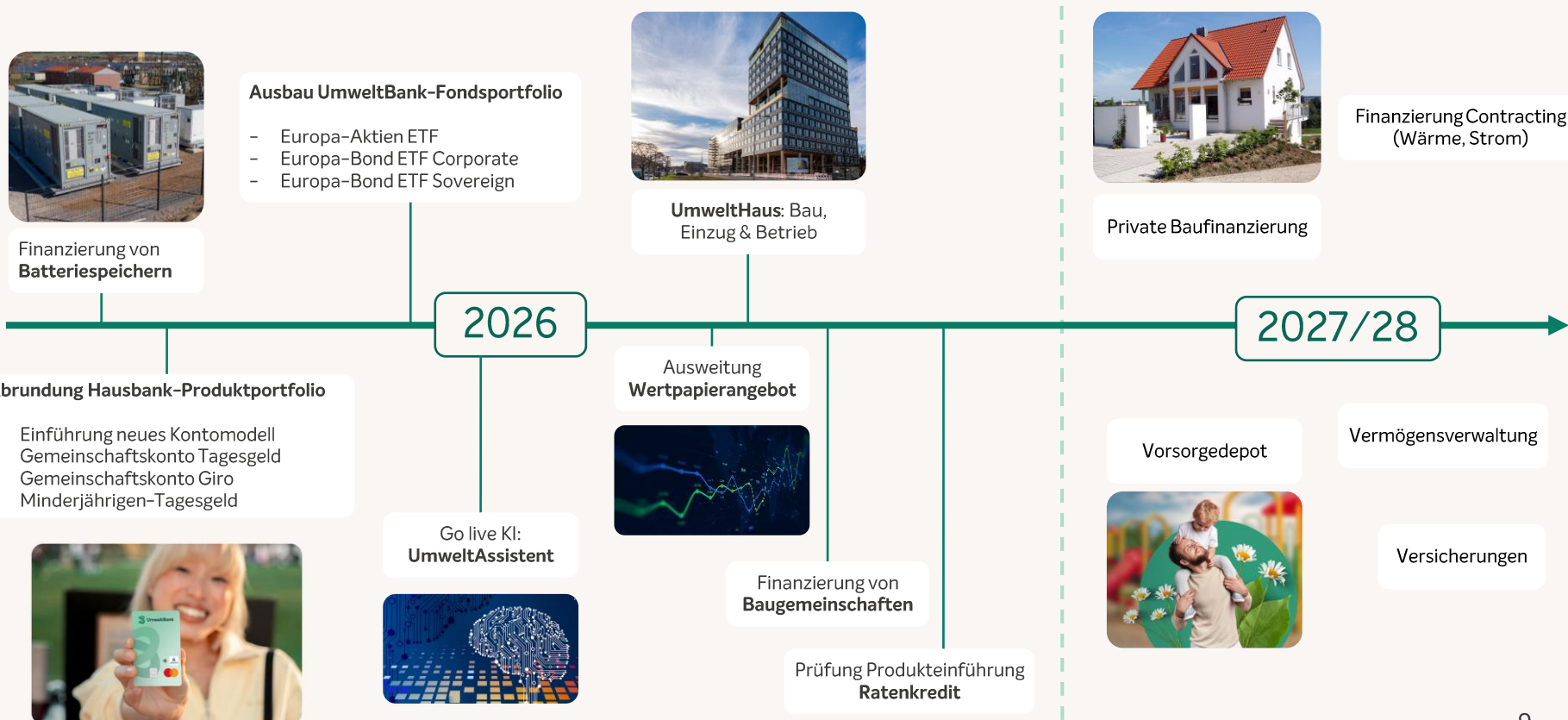


Einführung einer
kundenzentrierten
Anlageberatung

Trustpilot-Score:
3,7/5,0



2026 – 2028: Deutlicher **Ausbau des Produkt- und Leistungsspektrums** geplant



Frisches Design, optimierte Konditionen und verstärkt digitale Werbeformate für unsere grünen Geldanlagen – #Let's get loud

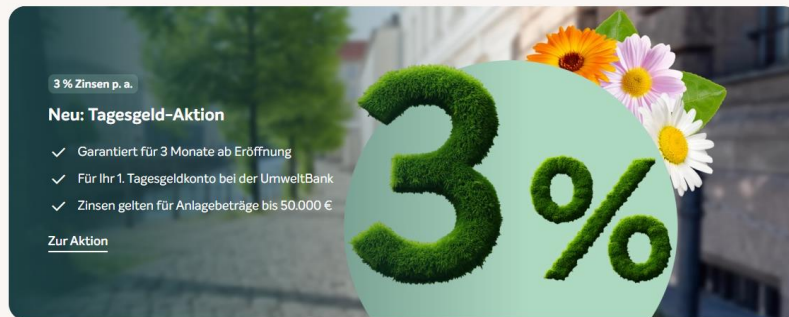


Bis zu 3,00 % Zinsen p. a.

Festgeld

- ✓ Feste Laufzeiten von 6 Monaten bis 10 Jahren
- ✓ Bis zu 3,00 % Zinsen p. a.
- ✓ Ab 2.500 € Mindesteinlage

[Zum Festgeld](#)



3 % Zinsen p. a.

Neu: Tagesgeld-Aktion

- ✓ Garantiert für 3 Monate ab Eröffnung
- ✓ Für Ihr 1. Tagesgeldkonto bei der UmweltBank
- ✓ Zinsen gelten für Anlagebeträge bis 50.000 €

[Zur Aktion](#)



Einfach bezahlen

&
an die Umwelt denken

Jetzt zum Umweltschwarz wechseln!



Einfach bezahlen

&
an die Umwelt denken

Jetzt Umweltschwarz eröffnen!



Ihre Basis für Wertpapiere

UmweltBank Depot

- ✓ Online-Brokerage per Browser oder App
- ✓ Börse und Märkte im Überblick
- ✓ Einfach Wertpapiere kaufen & verkaufen

[Zum Depot](#)

Mit unserer neuen Arbeitgebermarke positionieren wir die UmweltBank als **attraktive Arbeitgeberin**



Privatkunden- geschäft



Strategie Privatkunden:

Wir werden die nachhaltige Universalbank



Kundenwachstum

Wachstum im Kerngeschäft: Wir nutzen unsere Marke und Marktpositionierung, bauen diese weiter aus und wollen bis 2028 auf 500.000 Kunden wachsen.

Produkt- &
Serviceerweiterung

Produktspektrum Universalbank: Wir erweitern das Produktspektrum sukzessive & sinnvoll, um uns gegenüber unseren Kunden als Universalbank anbieten zu können.

Stärkung des
Provisionsgeschäftes

Nachhaltiges Anlagenangebot: Wir erweitern unsere ETF & Art. 9 Fonds Familie und bieten das passende Beratungsangebot für unsere Kunden an.

Interne Effizienz steigern

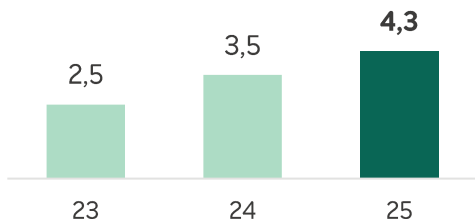
Operative Exzellenz & Kundenerlebnis: Wir optimieren konsequent unsere internen Prozesse für mehr Effizienz und entwickeln unsere externen Prozesse so weiter, dass unsere Kunden das bestmögliche Produkt- und Serviceerlebnis erhalten.



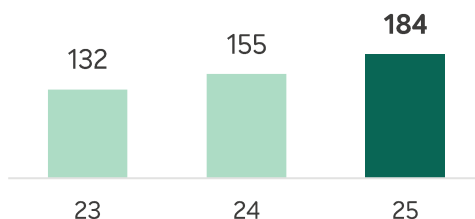
Solide Nachfrage im Privatkundengeschäft mit Zuwachs von rund 30.000 Nettoneukunden sowie rund 800 Mio. Euro Einlagenwachstum



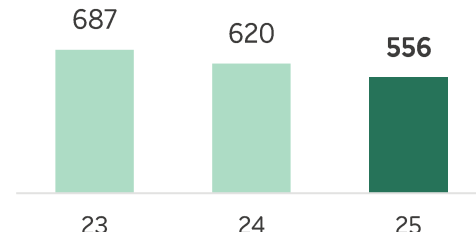
Privatkundeneinlagen
in Mrd. Euro



Kundenzahl
in Tsd.



Kundendepotvolumen
in Mio. Euro



- **Anstieg der Kundeneinlagen** (~ 800 Mio. Euro) und der **Kundenzahl** (~ 30.000 netto) insbesondere getrieben durch erfolgreiche Neukundenkampagne
- Das **Girokonto** sowie der neu aufgelegte **grüne Anleihen-ETF (Artikel 9-Fonds)** erweitern das **streng nachhaltige Produktportfolio**
- Deutlicher **Anstieg** der Anzahl der **Depots** sowie des monatlichen **Sparplanvolumens**

Erfolgreiche Einführung des neuen Girokontos. Gleichzeitig verfolgen wir unser **streng nachhaltiges, ausgezeichnetes** Geschäftsmodell und Produktportfolio weiter.



- Mit der Einführung des **Girokontos** erschließen wir ein enormes Neukundenpotenzial und erweitern deutlich die Cross-Selling-Möglichkeiten.
- Dazu zählt unter anderem die digitale **Anlageberatung**, mit der ein deutliches Wachstum im Wertpapiergeschäft angestrebt wird.

- **Stiftung Warentest** hat die UmweltBank als eine von drei Banken mit **streng nachhaltig** ausgezeichnet.
- Der UmweltBank Aktien-ETF wurde als „**Finanzprodukt des Jahres**“ vom Deutschen Institut für Servicequalität ausgezeichnet.



✓ Profil beansprucht

UmweltBank

Bewertungen 525 · ★★★★★ 3,7 ⓘ

- Einführung von digitalen Antragsstrecken, automatisierten Prozessen und neuen Technologien **steigert** die **Zufriedenheit** der Kundinnen und Kunden.
- Bewertung auf der unabhängigen Plattform Trustpilot hat sich innerhalb der letzten 24 Monate von 1,7 auf **3,7 von 5 Sternen verbessert** (Stand: 31.12.2025).

Kontinuierliche Erweiterung des Anlagespektrums mit **hauseigenen Nachhaltigkeits-Fonds.** **ETF-Produktoffensive** im Jahr 2026 geplant.



Sustainable Europe
ISIN: LU2078716052

Aktiver Mischfonds
Fokus: Europa



Green Future
ISIN: LU2373430185

Aktiver Aktien-Fonds
Fokus: Klimaschutz



Global SDG Focus
ISIN: LU2679277744

Aktien-ETF
Fokus: Welt

2020

2022

2024

2025

2026*



Social Future
ISIN: LU2373429849

Aktiver Aktien-Fonds
Fokus: Bildung,
Gesundheit



Green & Social Bonds Euro
SIN: LU3093383670

Anleihe-ETF
Fokus: Europa

Europe SDG Focus

Aktien-ETF
Fokus: Europa

**Green & Social
Government Bonds Euro**

Anleihen-ETF
Fokus: Staaten, Europa

**Green & Social Corporate
Bonds Euro**

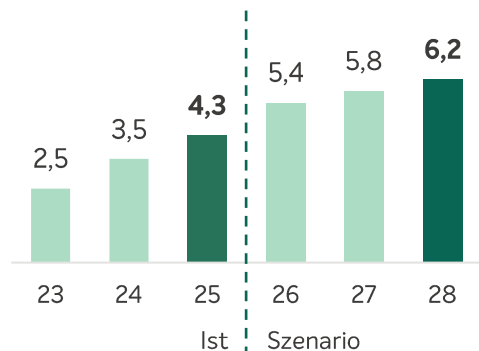
Anleihen-ETF
Fokus: Unternehmen,
Europa

*Einführung geplant in 2026

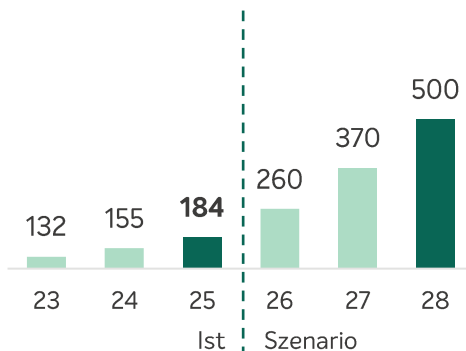
Szenario 2028 mit ambitioniertem Wachstumspfad und hohen Skalierungseffekten im Privatkundengeschäft.



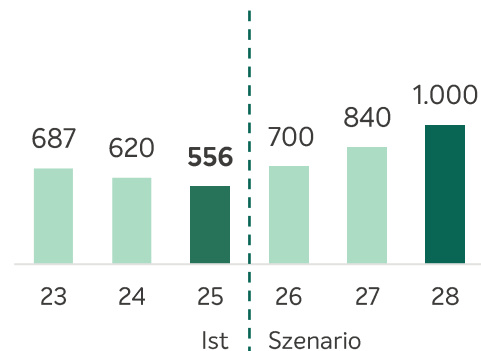
Privatkundeneinlagen
in Mrd. Euro



Kundenzahl
in Tsd.



Kundendepotvolumen
in Mio. Euro



- Neben unseren **attraktiven Sparprodukten** sehen wir das **Girokonto** zukünftig als starken Treiber der Kundeneinlagen.
- Das Fondsgeschäft dürfte in den Folgejahren wesentlich von der **digitalen Anlageberatung** und einem **deutlichen Ausbau des Anlagespektrums** profitieren.
- Die Ziele für das **Kundendepotvolumen** wurden reduziert, aufgrund der in das zweite Halbjahr 2026 verschobenen Ausweitung des Wertpapierangebots.

Firmenkunden- geschäft



Bürgerwind
Fuchstal, Bayern
©UmweltBank AG

Strategie Firmenkundengeschäft: Wachstum im Kerngeschäft und Diversifizierung



Wachstum im
Kerngeschäft

Wir nutzen unser tiefes **Fachwissen und Netzwerk**, um überproportional im Markt zu wachsen.



Diversifizierung und
Expertise als
Wettbewerbsvorteile

Neue Geschäftsfelder wie **Batteriespeicher** und **PPA-Finanzierungen für Windkraftprojekte** sind perfekte strategische Ergänzungen im Kreditportfolio. Wir nutzen unser bestehendes Netzwerk für den Markteintritt.



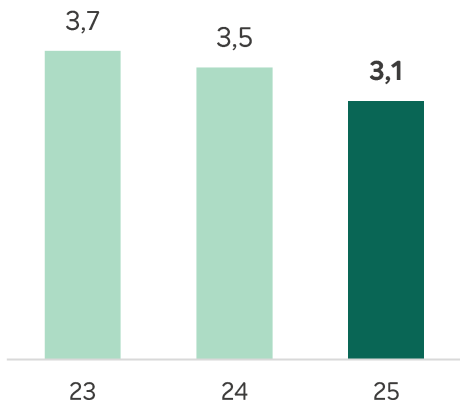
Interne Effizienz steigern

Effiziente, digitale sowie intelligente **Prozesse im Fokus**.

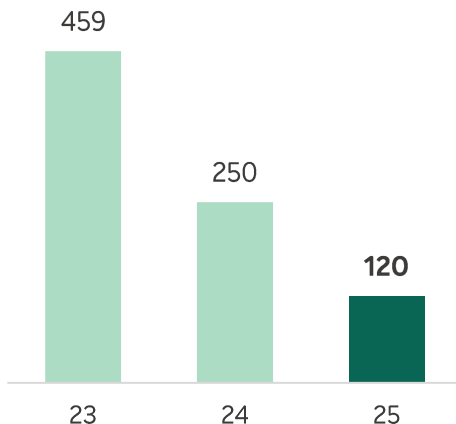
Firmenkundengeschäft in 2025 mit weiterhin **selektivem Kredit-Neugeschäft**. Nach Kapitalerhöhung **deutliches Wachstum 2026** angepeilt.



Kreditvolumen
in Mrd. Euro



Brutto-Kreditneugeschäft
in Mio. Euro

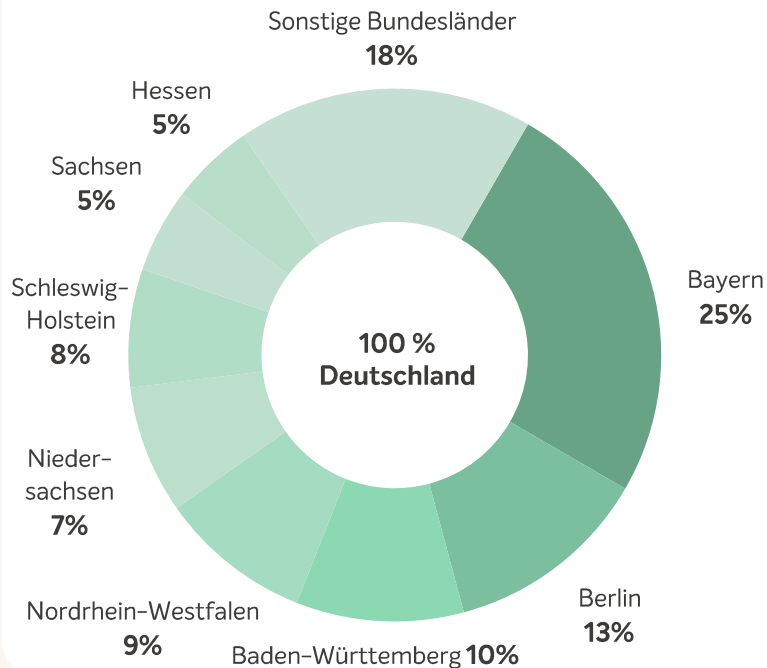


- Im Kreditgeschäft bleibt die **Nachfrage** im Bereich der Erneuerbaren Energien und Wohnimmobilien weiterhin **hoch**
- **Selektives Neugeschäft** in Höhe von 120 Mio. Euro begrenzt durch knappe Kapitalsituation, sowie die **Verschiebung von Projekten in das erste Halbjahr 2026**
- Erfolgreiche Kapitalerhöhung schafft Basis für **starkes Neugeschäft in 2026**
- 2025 erste Finanzierungen im Bereich **Speichersysteme** angebahnt, die sich 2026 materialisieren sollen

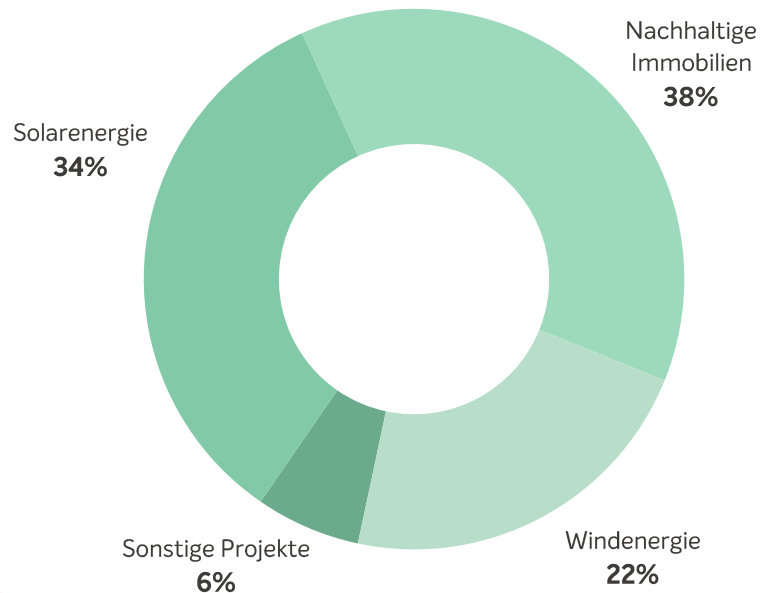
Diversifiziertes Kreditportfolio mit Fokus auf Deutschland



Länder und Regionen



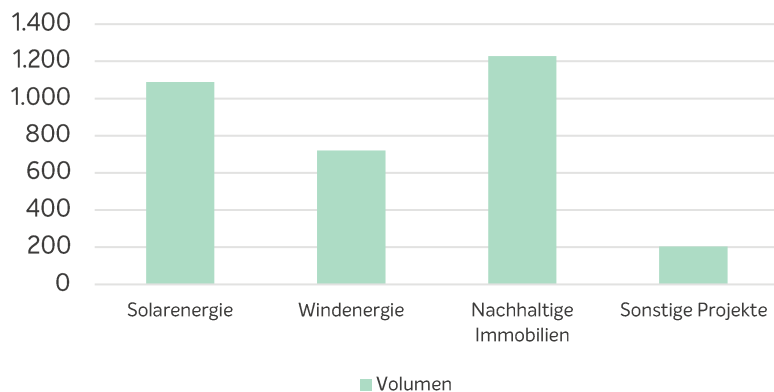
Sektoren



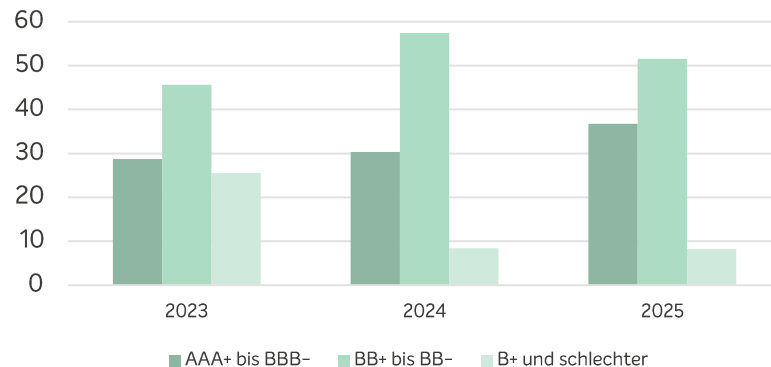
Solides, diversifiziertes Kreditportfolio der UmweltBank mit Verbesserung der Kreditratings



Kreditportfolio (in Mio. €)



Aufteilung Kreditportfolio nach Rating (in %)



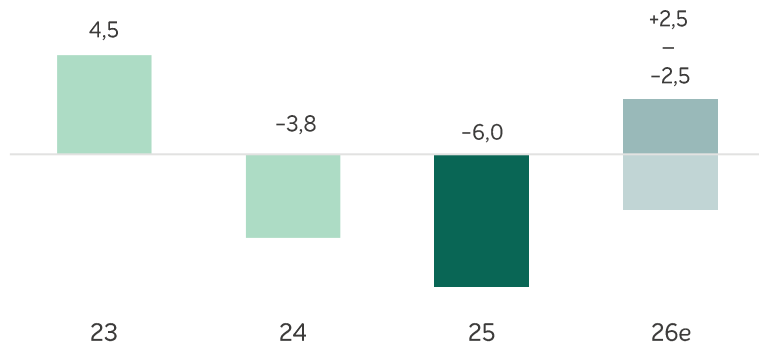
- **Nachhaltige Immobilien** durch Grundpfandrechte besichert
- **Erneuerbare Energien** fast vollständig durch Sicherungsübereignung besichert. **90%** des Kreditvolumens mit staatlich garantierter Einspeisevergütung

- Steigender Anteil der Kreditvolumina mit **Investment Grade-Rating** (bis BBB-)

Deutlicher **Rückgang der NPL** in 2026 erwartet

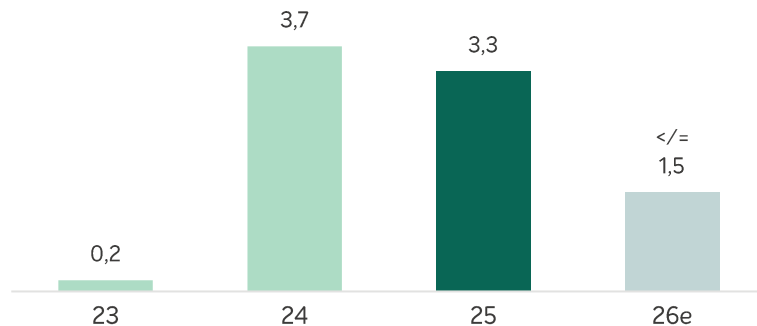


Risikovorsorge (in Mio. Euro)



- **Risikovorsorge 2025 mit 6,0 Mio. Euro** deutlich unter avisierter Spanne von 10 bis 15 Mio. Euro
- 2026 ist eine **Auflösung/Bildung der Risikovorsorge** auf niedrigem Niveau geplant

Non-Performing-Loans (NPL) (in % Kreditrisikovolumen)



- Anstieg der NPL-Quote in den Jahren 2024 und 2025 aufgrund der **Neubewertung einzelner Projekte**
- Ab 2026 deutlich geringere **NPL-Quote von unter 1,5 %** erwartet

Wir treiben weiterhin die Finanzierung der **grünen Transformation unserer Wirtschaft** voran und stellen uns dafür **zukunftsfähig** auf.



Collegium
Academicum,
Heidelberg
©Philipp Garschke



Bürgerwindpark
Fuchstal,
Bayern
© UmweltBank AG

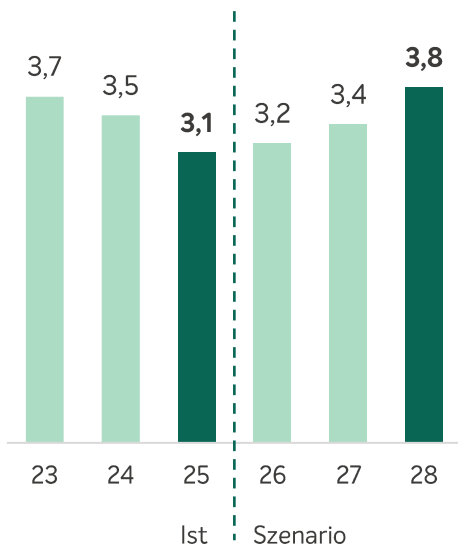


Solarpark
Dippoldiswalde,
Sachsen
©Sabowind Service
GmbH

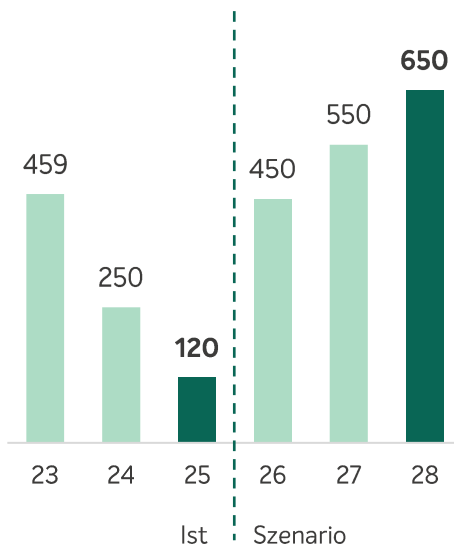
Szenario 2028: Für den optimalen Einsatz unseres Eigenkapitals gehen wir von einem temporär **stabilen Kreditvolumen** aus mit sukzessivem Anstieg des Neukreditgeschäfts.



Kreditvolumen
in Mrd. Euro



Brutto-Kreditneugeschäft
in Mio. Euro



- Die **grüne Transformation** der deutschen Wirtschaft schreitet weiter voran.
- **Ungebrochen hohe Nachfrage** sowohl bei erneuerbaren Energien als auch im Immobiliengeschäft.
- Neben dem Eintritt in die Finanzierung von **Batterie-energiespeichersystemen** prüft die Bank weitere Wachstumsfelder

Treasury

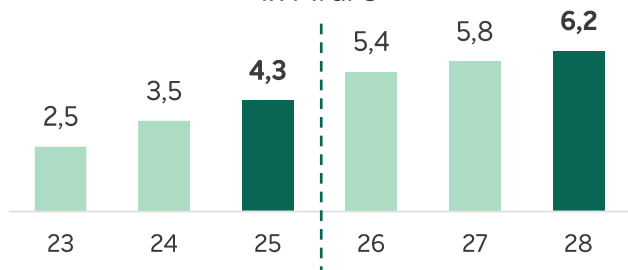


Wir **bauen sukzessive die Depot A-Bestände auf** und rechnen mit einem positiven Beitrag zum Zinsüberschuss.



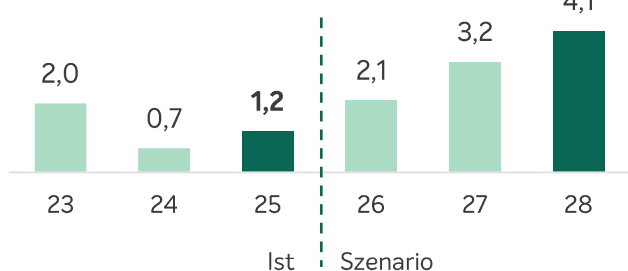
Privatkundeneinlagen

in Mrd. €



Depot A

in Mrd. €

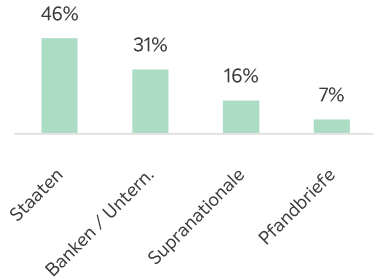


- Entlang der steigenden Kundeneinlagen planen wir einen **Aufbau der Depot A-Bestände**.
- Mit einem steileren Anstieg der Zinskurve werden kurz- bis mittelfristige Anlagebestände aufgebaut. Als Ergebnis erwarten wir eine weitere **Verbesserung des Zinsüberschusses**.
- Der **UmweltBank-Anleihen-ETF** ist aktiver Bestandteil unserer Treasury-Anlagestrategie.
 - Ø Rating: AA
 - Ø Fälligkeit: 3 – 4 Jahre

Sukzessiver Ausbau und Wiederanlage des Treasury-Portfolios **mit diversifizierter Ausrichtung** zur Steigerung des Zinsergebnisses.



Anlageklasse



Fälligkeit



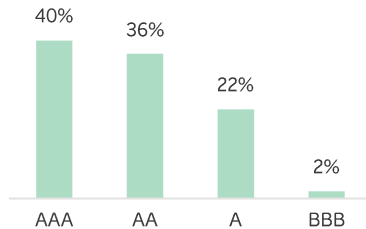
Highlights

50%
HQLA

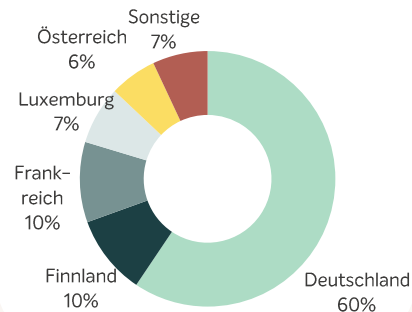
87%
ECB eligible

14%
Ø-RWA

Rating



Länder



- **Investmentportfolio** in Höhe von ca. 1,2 Mrd. €
- Das Portfolio besteht hauptsächlich aus **Staats- und Unternehmensanleihen** zur Sicherstellung eines ausgewogenen Risikoprofils.
- Der **Fokus der Anlagedauer** liegt auf dem Bereich von **1 bis 7 Jahren**, wodurch das Liquiditätsmanagement und die Flexibilität unterstützt wird.
- **Über 75 %** der Vermögenswerte sind mit **AA oder höher** bewertet. Dies spiegelt die hohe Bonität wider.

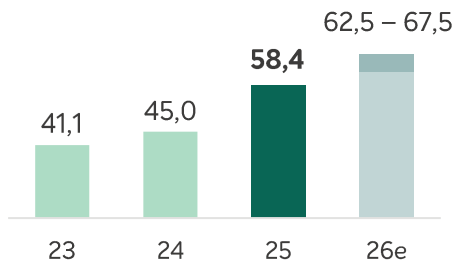
Ertrags- und Aufwandsplanung



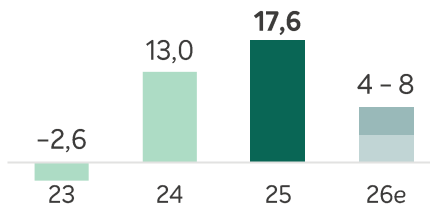
Zins- und Provisionsergebnis deutlich über Vorjahresniveau. **Finanzergebnis** durch Immobilienverkäufe geprägt.



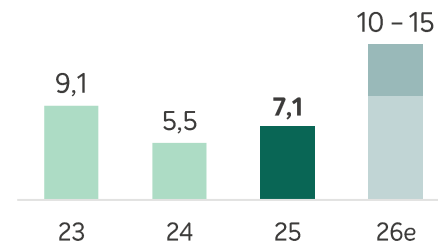
Zinsergebnis
in Mio. Euro



Finanzergebnis
in Mio. Euro



Provisions- und Handelsergebnis
in Mio. Euro

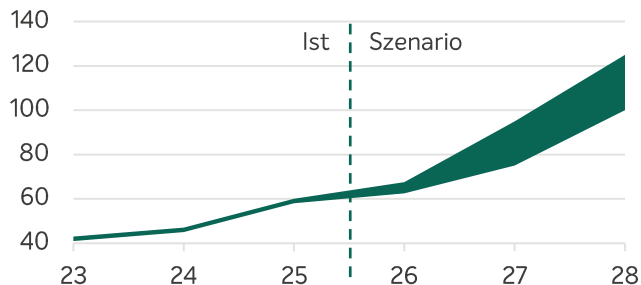


- Anstieg im **Zinsergebnis** aufgrund der deutlichen **Ausweitung des Einlagenvolumens** und der **Verbesserung der Positionierung des Treasury-Portfolios**.
- **Finanzergebnis** insbesondere geprägt durch **Immobilienverkäufe**.
- Das **Provisions- und Handelsergebnis** trug mit rund 7 Mio. Euro zum Ergebnis bei. Steigerungen insbesondere im Wertpapierbereich durch eine Anleiheemission.
- Mit 6,0 Mio. Euro liegt die **Risikovorsorge deutlich unter der avisierten Bandbreite** von 10 bis 15 Mio. Euro

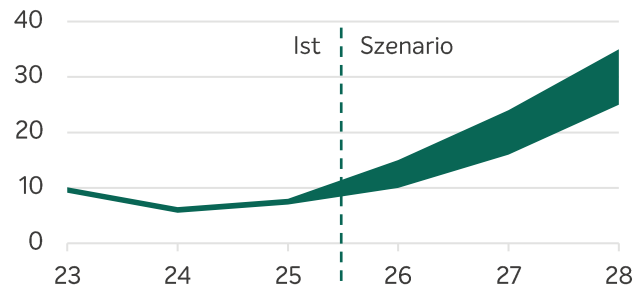
Szenario 2028: Deutlich steigendes Zinsergebnis flankiert von einer Zunahme im Provisionsergebnis.



Zinsergebnis
in Mio. Euro



Provisions- und Handelsergebnis
in Mio. Euro

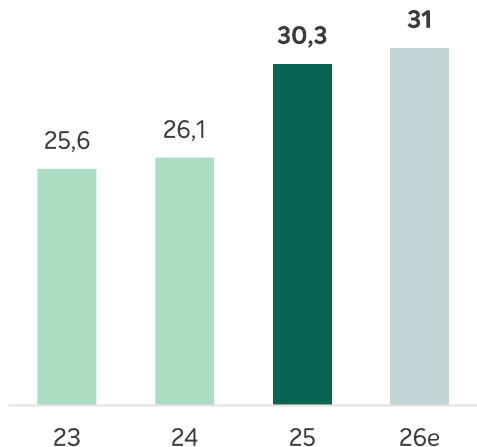


- Das **Zinsergebnis** soll von einem deutlichen Einlagenwachstum profitieren.
- Das **Provisions- und Handelsergebnis** ist in diesem Szenario sowohl durch erhöhte Einnahmen im Wertpapiergeschäft und der Kreditvergabe geprägt.
- Das **Finanzergebnis** ist von Sondereffekten geprägt. In den Folgejahren wird von einem deutlich geringeren Ergebnisbeitrag ausgegangen.

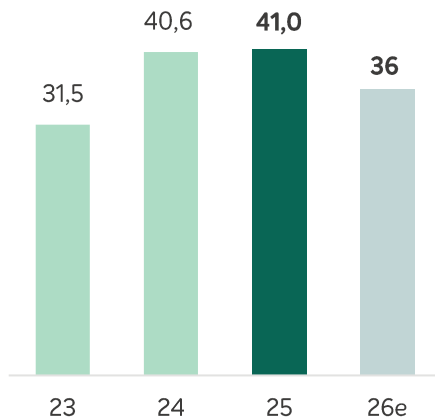
Personalaufwand in 2025 mit planmäßigem Anstieg, bei **stabilem sonstigen Verwaltungsaufwand**



Personalaufwand
in Mio. Euro



Anderer Verwaltungsaufwand
in Mio. Euro



- Planmäßiger **Anstieg des Personalaufwands** im GJ 2025 aufgrund Besetzung verbliebener offener Stellen sowie regulärer Gehaltsanpassungen.
- **Verwaltungsaufwand** getrieben durch weitere **Investitionen** im Rahmen der **Transformation** und **Digitalisierung**.
- Reduktion des Verwaltungsaufwands durch das laufende **Effizienz- und Kostenprogramm** angestrebt ab 2026.

Das laufende Effizienzprogramm soll konsequent fortgesetzt und um die Aspekte **aktives Kostenmanagement** und **operative Exzellenz** ergänzt werden.



- In 2026 werden folgende Themen weiter verfolgt.
 - Nach dem erfolgreichen Wechsel des Kernbanksystems gilt es nun, dessen **volles Potenzial auszunutzen und Effizienzen zu heben**.
 - Digitalisierung von Antragsstrecken
 - Automatisierung manueller Prozesse mit RPA (Robotic Process Automation)
 - KI im Privat- und Firmenkundengeschäft. Effizientes Wissensmanagement durch hauseigenen KI-Lösung „**UmweltAssistent**“.
 - Digitalisierung von Akten im Privatkunden- und Firmenkundenbereich

Effizienz Ziele bis 2028



Wir **modernisieren** uns, um für das geplante Wachstum auf rund **500.000 Kundinnen und Kunden** gut aufgestellt zu sein.



Erhebliche Steigerung der Effizienz, um **Kundenanliegen schneller bearbeiten** zu können; und das bei effektivem Ressourceneinsatz.



Digitale und automatisierte Aufstellung. Für Spezialfragen sind wir persönlich erreichbar.



Aufbau einer flexiblen und **skalierbaren Infrastruktur**.



Nachhaltige Steigerung der **Kundenzufriedenheit** und ein hohes fallabschließendes Serviceniveau

Mit unserem IT-Partner Atruvia können wir **effizient skalieren** und **konsequent unser Angebotsportfolio um neue Produkte und Services erweitern**.

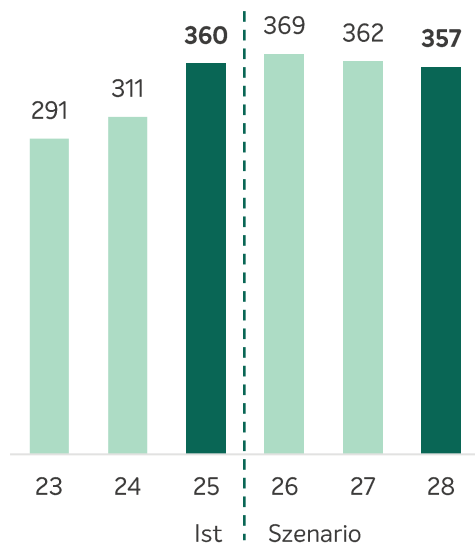


- Atruvia betreut über 900 Banken* (inkl. aller **Volks- und Raiffeisenbanken** in DE).
- Atruvia verwaltet rund 91 Millionen Kundenkonten* mit mehr als 9,3 Milliarden Buchungen/Transaktionen (Stand: 2024).
- Die **Kernbankensoftware agree21** bildet alle wichtigen Bankprozesse vollständig ab. Spezialisierte Anforderungen werden durch Partnerschaften ergänzt.
- Die IT-Systeme erfüllen alle **BaFin-Anforderungen** durch eine moderne und sichere Architektur.
- Dank modularer, cloudbasierter und automatisierter Lösungen bietet Atruvia hohe **Skalierbarkeit** und **Anpassungsfähigkeit**.

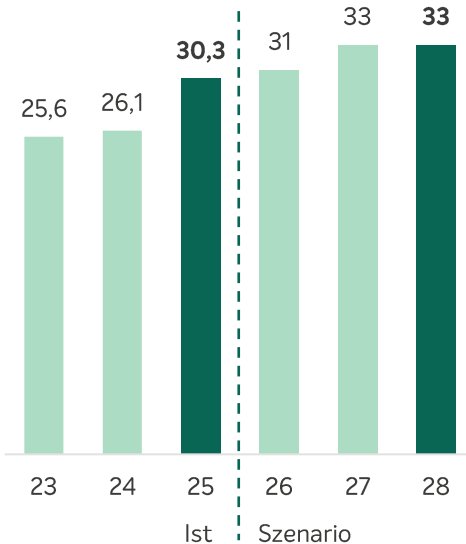
Szenario 2028: Kurzfristig plant die UmweltBank mit einem **Anstieg der Mitarbeitenden**, der sich dann in den Folgejahren aufgrund von **Effizienzgewinnen** erst **reduziert** und **stabilisiert**.



Mitarbeitende
(Jahresende,
MAK ex. Stud. ex. unbesetzt)



Personalaufwand
in Mio. Euro

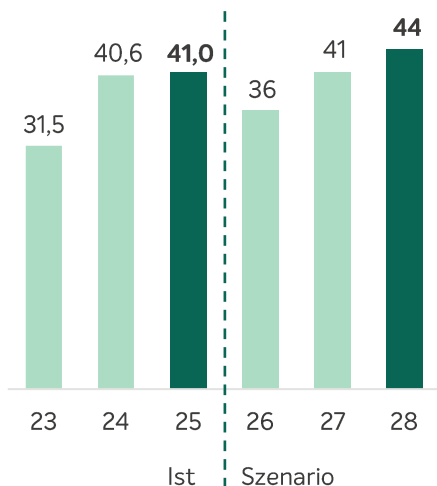


- Die **Skalierungsfähigkeit** der Bank ist im Atruvia-Umfeld bereits **weitgehend hergestellt**.
- Das steigende Geschäftsvolumen kann somit im **stabilen Mitarbeitergerüst** bewerkstelligt werden.
- **Personalaufwand** unter Berücksichtigung von Gehaltssteigerungen nach 2026 **stabil**.

Szenario 2028: Rückgang des Verwaltungsaufwands in 2026 zugrunde gelegt. In den Folgejahren signifikanter Anstieg aufgrund der Einführung des Girokontos.



**Anderer
Verwaltungsaufwand**
in Mio. Euro



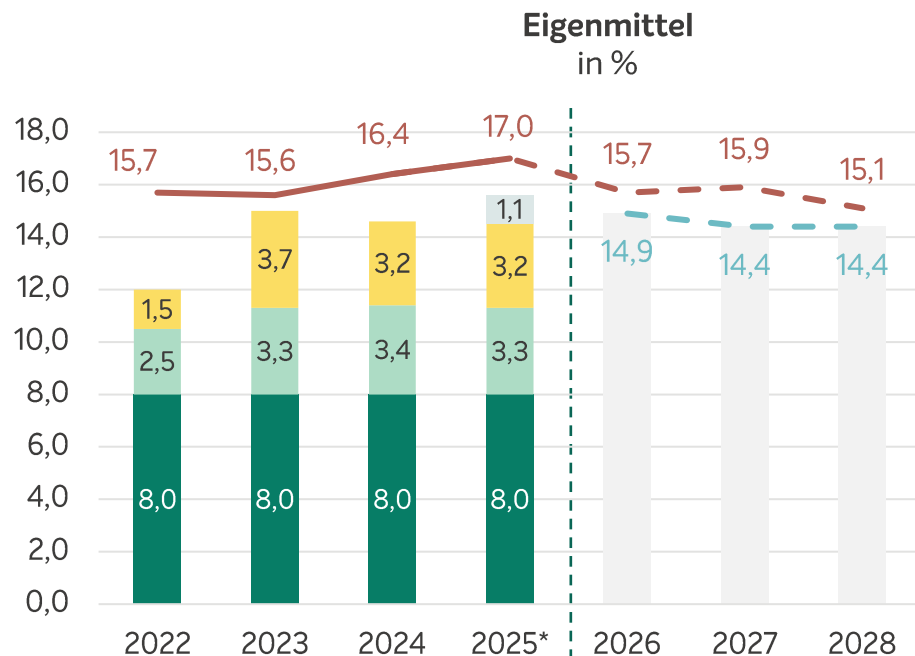
Anderer Verwaltungsaufwand in Mio. €	2023	2024	2025	2026	2027	2028
IT-Aufwand	11,1	9,1	10,1	11	14	15
Marketingaufwand	2,5	8,7	9,1	11	14	16
Beratungsaufwand	8,0	11,4	9,2	2	2	2
Sonstiger Verwaltungsaufwand	9,9	11,4	12,6	12	11	11
Summe	31,5	40,6	41,0	36	41	44

- Anstieg der Kundenanzahl sowie des Geschäftsvolumens führen zu einem deutlichen **Anstieg des IT-Aufwands**.
- Anstieg des Marketingaufwands für die **Gewinnung von Neukunden, Einlagen**.
- **Beraterkosten** werden sich ab 2026 aufgrund der abgeschlossenen Transformation erheblich **reduzieren**.
- Laufendes **Effizienz- und Kostenprogramm** soll ab 2026 weiteres Einsparpotenzial im Verwaltungsaufwand aufdecken

Kapitalplanung



Kapitalquote steigt auf rund 17,0 % zum Jahresende 2025*



Ist | Szenario gemäß Geschäftsbericht 2024

Gesamtkapitalquote

Gesamtkapitalanforderung
gemäß Szenario

Eigenmittelempfehlung (P2G-
Zuschlag)

Zusätzliche
Kapitalanforderungen

Kapitalpuffer

Mindestquote Eigenmittel

Kapitalanforderungen der UmweltBank AG

Übersicht der aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen, unterteilt nach Kapitalbestandteilen



Kapitalanforderungen (31.12.2025)

	CET1	AT1	Tier 2	Gesamt
Mindestquote Eigenmittel	4,50 %	1,50 %	2,00 %	8,00 %
Zusätzliche Kapitalanforderungen	1,80 %	0,60 %	0,80 %	3,20 %
Kapitalerhaltungspuffer	2,50 %			2,50 %
Antizyklischer und systemischer Risikopuffer	0,77 %			0,77 %
Mindestanforderungen	9,57 %	2,10 %	2,80 %	14,47 %
Eigenmittelempfehlung (P2G-Zuschlag)	1,10 %			1,10 %
Kapitalanforderung	10,67 %	2,10 %	2,80 %	15,57 %

Positionen* (31.12.2025)

	CET1	AT1	Tier 2	Gesamt
Kapitalbestandteile (Mio. €)	402	26	98	526
Risikogewichtete Aktiva (RWA)				3.086
Position (%)	13,01 %	0,84 %	3,18 %	17,03 %

*inklusive Zuführung in die Gewinnrücklagen 39

Ausblick



Die UmweltBank plant ihren **Wachstumskurs** fortzusetzen: Der eingeschlagene Pfad soll bis 2028 deutlich die **Rentabilität des Unternehmens** steigern.



650 Mio. Euro
Brutto
Neukreditvolumen

500.000
Kundinnen
und
Kunden

**6,2 Mrd.
Euro**
Privatkunden-
einlagen



**Ziele
2028**

≥ 12 %
Eigenkapitalrendite
(vor Steuern)

≤ 60 %
Cost-Income-Ratio

Gründe für ein **nachhaltiges Investment** in die UmweltBank



Starke Marke für nachhaltiges Banking

Die UmweltBank profitiert vom gesellschaftlichen Trend hin zur Nachhaltigkeit und kombiniert Ökonomie & Ökologie.

Experten für die grüne Transformation

Über 25.000 finanzierte Erneuerbare-Energien-Projekte und nachhaltige Bauvorhaben basierend auf partner-schaftlichen Kundenbeziehungen.

Fokus auf Profitabilität

Nach 2 Jahren der Transformation soll die Profitabilität in den Folgejahren deutlich ausgeweitet werden.

Fokussierte Wachstums-Strategie

Transformation legt Fundament für Vervielfachung des Wachstums mit kundenfokussiertem Produkt- und Dienstleistungsangebot.

Skalierungsfähiges Geschäftsmodell

Neues Kernbanksystem ermöglicht State-of-the-art-Banking und schafft die Voraussetzung für schnelle Produkteinführungen und effizientere Prozesse.

Erfahrenes Management-Team

Management-Team mit jeweils rund 30 Jahren Erfahrung in der Finanzbranche und führenden Management-Positionen.

Anhang

Zahlen zum 31.12.2025

Allgemeine Zahlen der UmweltBank AG



		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Geschäftsvolumen	Mio. EUR	6.451	6.602	6.119	6.504	7.007
Bilanzsumme	Mio. EUR	5.928	5.981	5.688	6.186	6.803
Kundeneinlagen	Mio. EUR	2.954	3.176	2.854	3.824	4.544
Umweltkredite (inkl. offener Zusagen)	Mio. EUR	3.543	3.703	3.722	3.457	3.118
Neukreditvolumen	Mio. EUR	845	623	459	250	120
Kundendepotvolumen	Mio. EUR	949	791	687	620	556
Volumen in UmweltBank-Fonds	Mio. EUR	100	131	151	152	290
Kundinnen und Kunden	Anzahl	132.087	132.157	131.678	154.877	184.210
Stammbelegschaft in Vollzeitäquivalenten, ex. Elternzeit, Studenten und Praktikanten	Anzahl	240	276	291	311	360
Nachwuchs-Mitarbeitende (Werkstudenten & Praktikanten)	Anzahl	n/a	n/a	13	9	12
Cost-Income-Ratio	%	47,7	68,6	111,2	109,3	91,8

Zahlen der UmweltBank AG – Risikokennzahlen



		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025*
Eigenmittel, aufsichtlich	Mio. EUR	427	504	524	505	526
davon: Ergänzungskapital (Tier 2)	Mio. EUR	110	111	110	101	98
davon: Kernkapital (T1)	Mio. EUR	317	393	414	404	428
davon: zusätzliches Kernkapital (AT1)	Mio. EUR	27	26	26	26	26
davon: Hartes Kernkapital (CET 1)	Mio. EUR	290	367	389	378	402
Risikogewichtete Aktiva (RWA)	Mio. EUR	3.043	3.206	3.356	3.080	3.086
Gesamtkapitalquote, aufsichtlich	%	14,0	15,7	15,6	16,4	17,0
Kernkapitalquote	%	10,4	12,3	12,4	13,1	13,9
Harte Kernkapitalquote, aufsichtlich (CET1)	%	9,5	11,5	11,6	12,3	13,0
Liquiditätsdeckungsquote (LCR)	%	447	299	385	976	978
Strukturelle Liquiditätsquote (NSFR)	%	130	119	125	231	235

*inklusive Zuführung in die Gewinnrücklagen

Zahlen der UmweltBank AG – Erträge und Aufwände

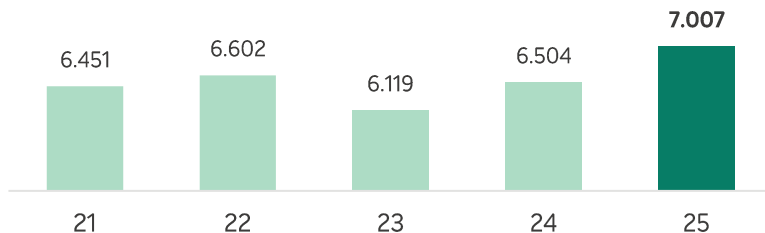


		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Zinsergebnis	TEUR	63.238	58.791	41.106	44.950	58.448
Finanzergebnis	TEUR	2.965	24.829	-2.641	12.978	17.565
Risikovorsorge (Aufwand (-) / Ertrag (+))	TEUR	-3.263	-9.291	4.509	-3.767	-6.028
Bewertungsergebnis (Aufwand (-) / Ertrag (+))	TEUR	263	-285	146	136	0
Provisions- und Handelsergebnis	TEUR	9.421	9.345	9.052	5.538	7.088
sonstige Aufwendungen (-) / Erträge (+)	TEUR	55	-2.017	56	-818	1.269
Gesamterträge	TEUR	72.680	81.372	52.228	59.017	78.342
Personalaufwand	TEUR	17.154	19.880	25.624	26.136	30.290
Andere Verwaltungsaufwendungen	TEUR	16.512	21.574	31.510	40.617	41.002
darunter Bankenabgabe und Einlagensicherung	TEUR	4.096	3.695	3.235	1.822	1.272
Abschreibungen auf Anlagegüter	TEUR	929	708	697	764	614
Verwaltungsaufwand	TEUR	34.595	42.162	57.831	67.517	71.906
Ergebnis vor Steuern	TEUR	38.085	39.210	-5.603	-8.518	6.436
Rücklagen gemäß § 340g HGB (Zuführung (-) / Auflösung (+))	TEUR	-6.000	-11.000	4.527	12.000	5.000
Steuern (Steueraufwand (-) / Steuerertrag (+))	TEUR	-12.710	-8.661	1.805	-2.748	2.822
Jahresüberschuss	TEUR	19.374	19.549	729	734	14.258

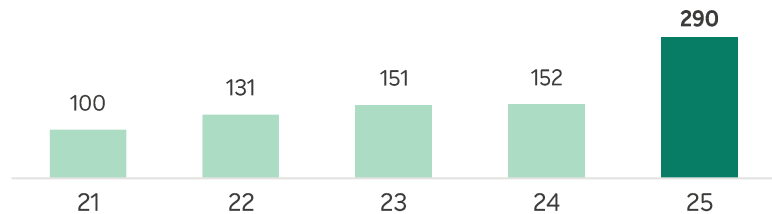
Zahlen der UmweltBank – Überblick



Geschäftsvolumen (in Mio. Euro)*

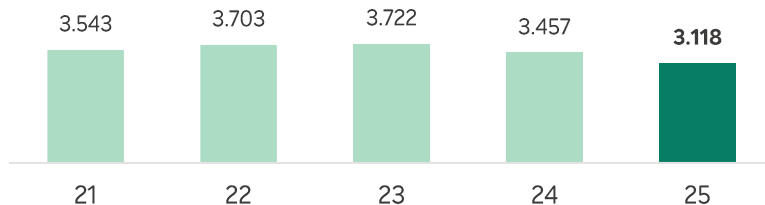


Volumen in aufgelegten UmweltBank-Fonds (in Mio. Euro)

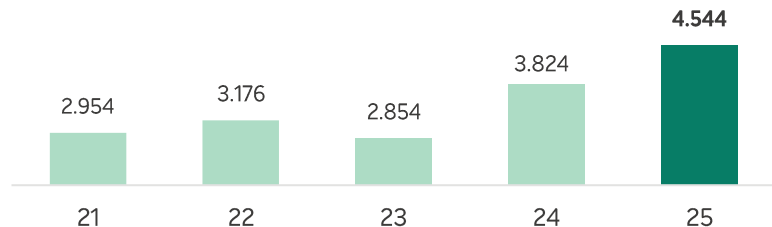


2025: Inklusive 100 Mio. Euro Anleihe-ETF im Treasury-Bestand

Umweltkredite (in Mio. Euro)



Kundeneinlagen (in Mio. Euro)

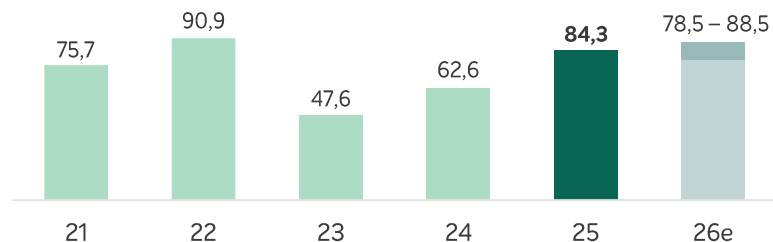


* Das Geschäftsvolumen umfasst die Bilanzsumme, die unwiderruflichen Kreditzusagen (offene Zusagen) und die Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften).

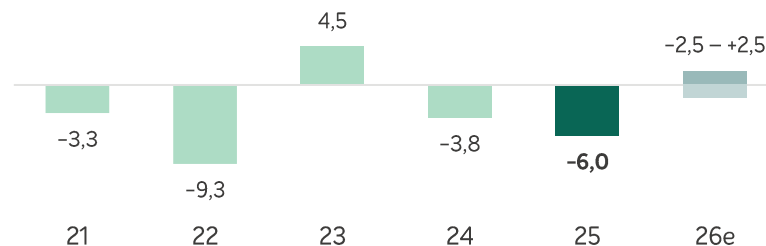
Zahlen der UmweltBank – Gewinn- und Verlustrechnung



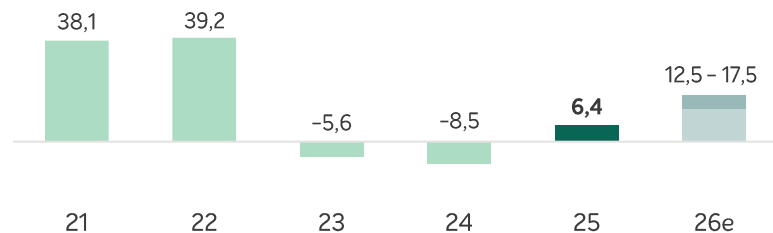
Operative Erträge (in Mio. Euro)*



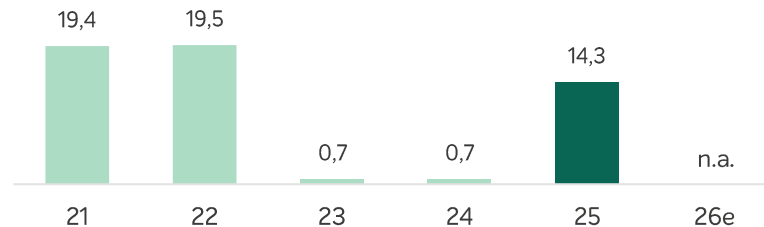
Risikovorsorgeergebnis (in Mio. Euro)



Ergebnis vor Steuern (in Mio. Euro)



Jahresüberschuss (in Mio. Euro)

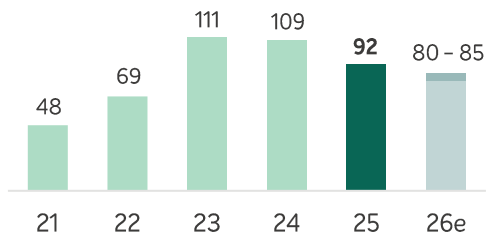


* Die operativen Erträge umfassen das Zinsergebnis, das Finanzergebnis, das Provisions- & Handelsergebnis sowie die sonstigen Erträge.

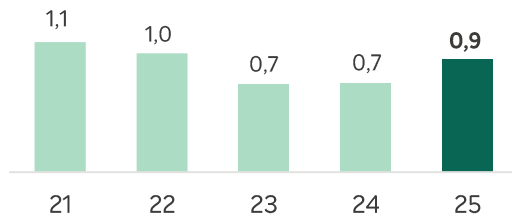
Zahlen der UmweltBank – Weitere Kennzahlen



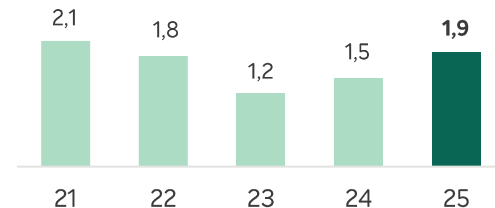
Cost-Income-Ratio (in %)



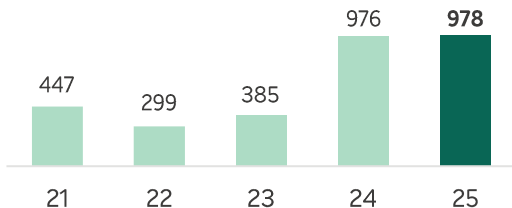
Zinsüberschuss / Bilanzsumme (in %)



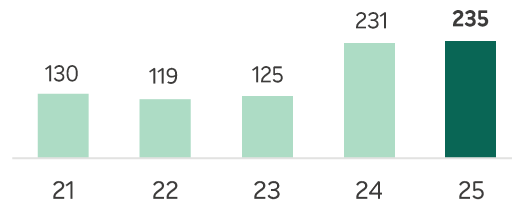
Zinsüberschuss / RWA* (in %)



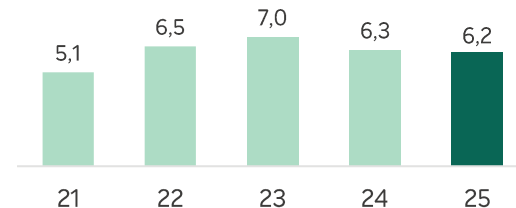
Liquiditätsdeckungsquote LCR (in %)



Strukturelle Liquiditätsquote – NSFR (in %)



Leverage Ratio* (in %)



*inklusive Zuführung in die Gewinnrücklagen